

STICHTING Z

gevestigd te Amsterdam

Jaarrekening 2021

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	blz. 4
Begroting 2022	blz. 7
Balans per 31 december 2021	blz. 8
Staat van baten en lasten over 2021	blz. 10
Toelichting algemeen	blz. 11
Waarderingsgrondslagen	blz. 12
Toelichting op de balans	blz. 15
Toelichting op de staat van baten en lasten	blz. 18
Beoordelingsverklaring	

Bestuursverslag

Stichting Z is de uitgever van Z!, de Amsterdamse straatkrant. De krant wordt sinds 1995 door dak- en thuisloze verkopers op straat verkocht in Amsterdam en omstreken.

Stichting Z is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer: 41215119. De stichting heeft een ANBI-status, waarbij ANBI staat voor Algemeen Nut Beogende Instelling.

Doelstelling van Stichting Z is dak- en thuislozen te helpen zichzelf te helpen. De stichting doet dit door het produceren en distribueren van de Z!-krant. De verkopers van de krant kunnen op verschillende plaatsen in de stad de kranten inkopen, en door de verkoop ervan geld verdienen. De verkopers kopen de krant in voor € 1,35 en verkopen deze op straat voor € 2,50 waarbij de winst – € 1,15– voor hen is.

Met de verkoop van de krant bouwen de verkopers (weer) een basis op van ritme, sociale contacten en zelfrespect. Zo houden zij contact met de maatschappij en ondervinden aan den lijve dat eigen initiatief loont. De verkopers worden hiermee blijvend gestimuleerd om zelfstandig te participeren in de Amsterdamse samenleving.

Stichting Z kent zo'n veertig medewerkers: vrijwilligers, freelancers, vier betaalde parttime krachten en soms ook gedetacheerde medewerkers en stagiaires. De redactie bestaat uit acht personen: freelance vormgevers, journalisten, fotografen en illustratoren. Er zijn circa twintig vrijwilligers actief, waarvan het merendeel bij de afdeling distributie. De leiding van de organisatie ligt bij de directeur, ondersteund door een algemeen coördinator en een werkbegeleider.

Eindverantwoordelijk is het bestuur. Sinds 2019 is Stichting Z bestuurlijk ondergebracht onder de paraplu van De Regenboog Groep, met behoud van de redactionele vrijheid van de Z!-krant en de zelfstandigheid van de stichting, onder andere bij fondsenwerving.

Het bestuur van Stichting Z kent als enig bestuurslid Hans Wijnands, directeur De Regenboog Groep. Daarnaast zijn een Raad van Toezicht en een Raad van Advies ingesteld. De Raad van Toezicht wordt gevormd door de leden van de Raad van Toezicht van Stichting De Regenboog Groep. De Raad van Advies bestaat uit drie oud-bestuursleden van Stichting Z.

Samenstelling bestuur: het bestuur wordt thans gevormd door J.W.Th. Wijnands.

Samenstelling Raad van Toezicht per 31 december 2021: M.J. Draaisma, R. Kuiken, M. Nazih, H.H. Puite, Mevr. drs. A. Ensink, Mevr. drs. K. Blanken, Mevr. drs. E.A.J. van Ginkel en E. Swelheim.

Samenstelling Raad van Advies per 31 december 2021: A.J. Heerma van Voss, J.M.L. Fransman en C.M. Harmsen.

Bestuursverslag 2021

De verkoop van de krant steeg in 2021 met 8,5%. Hiermee is de daling van de verkoop in het coronajaar 2020 (-26,7%) een halt toegevoerd. Kopers maar ook verkopers keerden voorzichtig terug, in tegenstelling tot sponsors en donateurs. Het jaar 2021 werd afgesloten met een negatief resultaat. Dit negatieve resultaat komt grotendeels door minder inkomsten uit verkoop van de krant, ondanks de stijging van de verkoop, en minder inkomsten uit donaties en sponsors. Voor het jaar 2021 ontving Stichting Z van de gemeente Amsterdam een bijdrage € 20.000 en van HVO-Querido een bijdrage van € 10.000.

De verkoop van de krant steeg in 2021 met 8,5%, tegenover een daling in 2020 met 26,7% en 11,1% in 2019. Over de jaren 2017-2020 daalde de verkoop van de krant gemiddeld met 11% per jaar. Voor 2021 was rekening gehouden met een verdere verkoopdaling. In 2021 verschenen 16 edities, waarvan drie vierwekelijks.

Bij het begin van de corona-uitbraak verscheen een ongedateerde editie. Onduidelijk was hoe lang de krant te koop zou moeten en mogen blijven. Daarnaast verscheen een digitale versie van de krant op de website en een oproep voor donaties: verkopers van de krant kunnen immers niet thuis werken.

De krant bleef ondanks de pandemie ook in 2021 in de lucht, en de verkoop van de krant op straat werd voortgezet. Afspraken met bedrijfsleiders en buurtregisseurs werden gecontinueerd. In samenwerking met De Regenboog Groep ontvingen verkopers ook in 2021 weer mondkapjes en latex handschoenen.

De samenwerking met Haags Straatnieuws, de straatkrant van Den Haag/Rotterdam, werd ook in 2021 voortgezet, zonder de straatkrant van Utrecht, die in 2020 stopte met een papieren uitgave. De samenwerking van Z! en Haags Straatnieuws bestaat uit een gezamenlijke druk en een gezamenlijk geproduceerd katern van acht pagina's. De samenwerking wordt in 2022 voortgezet.

Met steun van De Regenboog Groep is de uitgave en distributie van straatkrant Z! ook in 2021 gecontinueerd. De distributie van de krant aan de verkopers vond naast het bedrijfspand in Oost plaats in de Regenboog-inloophuizen Makom (Zuid), Oud-West (West), Princehof (Centrum) en De Meeuw (Noord). Kosten werden gedeeld en de wederzijdse personele ondersteuning werd voortgezet.

In 2021 was, net als in de jaren 2018-2020, een teruggang te zien in de verkoop van aanverwante producten, zoals de boodschappentas Do Goodie Bag en het blad *Qracht 500*. In juni 2020 verscheen een Z!-puzzelboek als extra publicatie naast de Z!-krant. Met de start van het puzzelboek is *Qracht 500* uit de verkoop genomen. De Do Goodie Bag is uit de verkoop genomen per 15 januari 2022.

Over 2021 zijn in totaal circa 240 verkopers actief geweest, waarvan 53 nieuwe verkopers. Per editie waren er gemiddeld 150 actieve verkopers die de krant inkochten en op straat verkochten. In 2021 verkochten de Z!-verkopers in totaal 108.482 kranten.

Het jaar 2021 sluit af met een negatief resultaat van € 23.444 (inclusief de ontvangen subsidie). Het tekort over 2021 wordt ten laste gebracht van de algemene reserve. De negatieve algemene reserve bedraagt per 1 januari 2022 € 35.619. Hiernaast zijn er reserveringen van in totaal € 17.023. Het negatieve eigen vermogen bedraagt per 1 januari 2022 € 18.596.

Belangrijkste doelstellingen voor 2022 zijn het weer aantrekken van de oplage, het terugbrengen van de verkoop naar het pre-corona niveau en het genereren van meer inkomsten en minder uitgaven. Het project 'Contactloos betalen' kreeg in 2021 prioriteit, waardoor vanaf medio 2021 klanten van Z! digitaal, per mobiel de krant op straat kunnen kopen bij hun eigen verkoper.

Verkoop per QR-code levert zo vanaf 2022 een belangrijke bijdrage aan het verhogen van de verkoop van de krant en een betere toekomst voor Z!. Ook wordt in 2022 begonnen met een algehele opwaardering van de Z! in de vorm van een modernisering van de vorm en inhoud van de krant.

Andere voorgenomen activiteiten voor 2022 zijn onder meer het werven van extra donateurs en sponsors, besparing op personeels- en redactiekosten, het voorsorteren op het opening van een distributiepunt in Zuid-Oost en meer inzet op internet en sociale media.

Begroting Stichting Z 2022

BATEN

Baten van particulieren:

Donaties 15.000

Baten van bedrijven:

Vrienden van Z! 25.000

HVO Querido 10.000

Sponsoring 10.000

Baten van subsidies van overheden:

Subsidie Dienst Zorg en Samenleving 50.000

Baten als tegenprestatie voor de levering van p&d:

Verkopen Z! krant 156.000

Verkopen Puzzelboek 1.000

Advertentie inkomsten 20.000

Doorbelaste huisvestingskosten 23.000

Doorbelaste administratie- en kantoorkosten 15.000

Baten incidenteel 5.000

TOTALE BATEN

330.000

LASTEN

Personeelskosten:

Algemeen 55.000

Redactie 72.000

Distributie 29.000

Directe kosten krant:

Drukkosten 34.000

Lay-outkosten 15.000

Eindredactie 13.000

Paginavergoeding 34.000

Fotografie/illustratie-vergoeding 18.000

Sociale media, communicatie en marketing 4.000

Overige bedrijfskosten:

Beheer pand 38.000

Algemene kosten:

Administratiekosten 1.000

Accountantskosten 4.000

Diverse organisatiekosten 6.000

Verkopers 2.000

Vrijwilligers 5.000

TOTALE LASTEN

330.000

TOTAAL

0

BALANS per 31 december 2021

ACTIVA	31-12-2021	31-12-2020
Vlottende activa		
Voorraden	3.876	5.822
Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	13.077	24.166
Overige vorderingen	<u>7.434</u>	<u>1.789</u>
	20.511	25.955
Liquide middelen	49.552	58.327
	<u><u>73.939</u></u>	<u><u>90.104</u></u>

PASSIVA	31-12-2021	31-12-2020
Eigen Vermogen		
Algemene reserve	-35.619	-12.175
Bestemmingsreserve	<u>17.023</u>	<u>17.023</u>
	-18.596	4.848
Kortlopende schulden		
Crediteuren	11.755	7.487
Belastingen	8.449	7.659
Overige kortlopende schulden	<u>72.331</u>	<u>70.110</u>
	92.535	85.256
	<u><u>73.939</u></u>	<u><u>90.104</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN	werkelijk 2021	begroting 2021	werkelijk 2020
BATEN			
Baten van particulieren	23.764	51.000	47.281
Baten van bedrijven	12.000	20.000	8.000
Baten van subsidies van overheden	30.000	30.000	20.000
Som van de geworven baten	65.764	101.000	75.281
Baten als tegenprestatie voor de levering van p&d	234.714	173.000	210.866
Som van de baten	300.478	274.000	286.147
LASTEN			
Personeelskosten			
Personeelskosten	154.734	139.000	148.528
Directe kosten krant			
Drukkosten	29.054	17.000	30.822
Redactiekosten	79.133	77.500	81.960
Distributiekosten	339	-	65
	108.526	94.500	112.847
Overige (bedrijfs)kosten			
Huisvestingskosten	40.142	31.000	37.952
Algemene kosten	11.188	7.500	11.727
Verkopers	1.646	1.000	1.681
Vrijwilligers	7.695	1.000	6.175
	60.671	40.500	57.535
Som van de lasten	323.931	274.000	318.910
Saldo van baten en lasten	-23.453	-	-32.763
Rentebaten	9	-	3
Resultaat	-23.444	-	-32.760
Bestemming van het resultaat			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Algemene reserve	-23.444	-	-32.760

Stichting Z
Amsterdam

Toelichtingen algemeen

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Z is feitelijk en statutair gevestigd op Tweede Oosterparkstraat 72, 1091JG te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41215119.

De belangrijkste activiteiten van de stichting

Doelstelling van Stichting Z is dak- en thuislozen te helpen zichzelf te helpen. De stichting doet dit door het produceren en distribueren van de ZI-krant. De verkopers van de krant kunnen op verschillende plaatsen in de stad de kranten inkopen, en door de verkoop ervan geld verdienen. De verkopers kopen de krant in voor € 1,35 en verkopen deze op straat voor € 2,50 waarbij de winst – € 1,15– voor hen is.

Met de verkoop van de krant bouwen de verkopers (weer) een basis op van ritme, sociale contacten en zelfrespect. Zo houden zij contact met de maatschappij en ondervinden aan den lijve dat eigen initiatief loont. De verkopers worden hiermee blijvend gestimuleerd om zelfstandig te participeren in de Amsterdamse samenleving.

Continuïteit

Het eigen vermogen van Stichting Z bedraagt € 18.596 negatief per 31 december 2021 en resultaat over 2021 is € 23.444 negatief. De financiering hiervan vindt geheel plaats met een rekening-courant schuld aan Stichting De Regenboog Groep en met een door de gemeente verstrekte subsidie. De continuïteit van de stichting hangt in hoge mate af van de bereidheid van Stichting De Regenboog Groep en de gemeente om deze financiering te continueren. Hierdoor is sprake van twijfel over de door de stichting gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Het bestuur van de stichting verwacht dat de kasstroom over de komende boekjaren zich positief zal ontwikkelen als gevolg van de hogere toekenning van het subsidiebedrag van € 50.000 (2021: € 30.000) door de gemeente in 2022.

Op basis van de verwachting van het bestuur van de stichting over de toekomstige ontwikkelingen zijn de in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Bestuur

Het bestuur van de stichting is onbezoldigd.

Personeel

De stichting had in 2021 in totaal 4 (2020:4) bezoldigde medewerkers in dienst (2,67 fte).

BTW

Conform de brief d.d. 23 januari 2006 van het Ministerie van Financiën is de stichting niet BTW-plichtig.

Stichting Z
Amsterdam

Vennootschapsbelasting

Ten aanzien van de vennootschapsbelasting is overleg geweest met de Belastingdienst. Vooralnog wordt er van uitgegaan dat de stichting niet vennootschapsbelastingplichtig is.

Overige gegevens

Bestemming resultaat

Het negatief resultaat over 2021 bedraagt € 23.444. Het bestuur heeft besloten dit bedrag ten laste van de Algemene reserve te boeken. De resultaatbestemming is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Beoordelingsverklaring

De jaarrekening is door GT Bunck Accountants Belastingadviseurs te Amstelveen beoordeeld. De beoordelingsverklaring is voorafgaand aan de jaarrekening in het financieel jaarverslag opgenomen.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van de RJK C1 Organisaties zonder winststreven.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Deze jaarrekening is opgesteld in € .

Pensioenregeling

Stichting Z heeft een pensioenregeling. Het betreft een toegezegd bijdrageregeling. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Vorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen de laatst bekende inkoopprijs onder toepassing van de FIFO-methode of lagere opbrengstwaarde.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde. Na de eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering en worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De geldmiddelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Reserves

Bestemmingsreserves zijn reserves met een specifiek aangeduid bestedingsdoel. Dit bestedingsdoel is door het bestuur bepaald. Het bestuur kan het specifieke bestedingsdoel herzien.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het jaarresultaat wordt bepaald door de baten te verminderen met de lasten over dezelfde periode. Daarbij worden baten aan het verslagjaar toegerekend voor zover de betreffende prestaties zijn verricht door verkoop en levering. Verliezen en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

Baten

Hieronder zijn opgenomen de aan derden in rekening gebrachte vergoeding (bedragen) voor geleverde goederen en diensten. Onder de baten zijn ook de ontvangen bijdragen (donaties) van derden verantwoord.

Subsidies

Subsidies worden verantwoord in het jaar voor zover deze in het verslagjaar zijn aangewend. Rekening houdend met de subsidievoorschriften van de desbetreffende subsidieverstreker(s) over de verantwoording en besteding van de toegekende subsidiebijdrage(n).

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Pensioenlasten

Stichting Z heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Z verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Lasten

De lasten zijn gebaseerd op historische basis en toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Voorraden		
Waarde van de aanwezige voorraad handelsgoederen en materialen	3.876	5.822
Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren		
Debiteuren	13.077	24.166
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde kosten	6.037	422
Nog te ontvangen bedragen	<u>1.397</u>	<u>1.367</u>
	7.434	1.789
Liquide middelen		
Distributie kas	95	31
Rabo NL29 RABO 0393 5092 30	8.007	22.794
Rabo NL54 RABO 3835 4116 75	31.933	31.930
Rabo NL47 RABO 0102 8321 10	<u>9.517</u>	<u>3.572</u>
	49.552	58.327

TOELICHTING OP DE BALANS / VERVOLG

PASSIVA	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Eigen vermogen		
Algemene Reserve		
Beginstand	-12.175	20.585
- resultaatbestemming	<u>-23.444</u>	<u>-32.760</u>
Stand einde boekjaar	-35.619	-12.175

De algemene reserve is vrij beschikbaar voor alle activiteiten van de stichting.

Bestemmingsreserve		
Beginstand	17.023	17.023
- resultaatbestemming	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand einde boekjaar	17.023	17.023

Van het resultaat over 2006 is besloten € 10.000 te reserveren voor interne activiteiten voor gezamenlijke activiteiten tussen werknemers, vrijwilligers en redactie en € 10.000 voor verbetering van de kwaliteit van de organisatie en redactie. In 2020 zijn geen activiteiten geweest die ten laste van deze reserve komen.

Kortlopende schulden

Crediteuren		
Crediteuren	11.755	7.485
Belastingen		
Loonheffing december	8.449	7.659
Overige kortlopende schulden		
Vakantiegeld inclusief sociale lasten	6.079	5.219
Rekening courant St. De Regenboog Groep	59.485	56.943
Nog te betalen bedragen	5.115	6.487
Borg hesjes verkopers	1.575	1.410
Vooruit ontvangen bedragen	<u>77</u>	<u>51</u>
	72.331	70.110

TOELICHTING OP DE BALANS / VERVOLG

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De resterende verplichtingen uit hoofde van huurovereenkomsten bedragen in totaal € 15.606
Hiervan heeft nihil een looptijd langer dan 1 jaar en nihil een looptijd langer dan 5 jaar.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaats gevonden, die van invloed zijn op het beeld welke de jaarrekening geeft van het resultaat over het boekjaar alsmede het vermogen en de opbouw hiervan per balansdatum.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN	werkelijk 2021	begroting 2021	werkelijk 2020
Baten van particulieren			
Donaties ¹	23.764	51.000	47.281
Baten van bedrijven			
Vrienden van Z! ²	12.000	20.000	8.000
Baten van subsidies van overheden			
Subsidie Dienst Zorg en Samenleving	30.000	30.000	20.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van p&d			
Verkopen Z! krant ³	146.546	130.000	135.061
Verkopen Straat	-	2.000	12
Verkopen Do Goodie Bag	420	-	106
Verkopen Qracht	-	-	93
Verkopen Puzzelboek	1.214	-	1.462
Advertentie-inkomsten	30.150	10.000	10.223
Doorbelaste druk- en redactiekosten	15.676	-	22.117
Doorbelaste huisvestingskosten	25.484	31.000	37.017
Doorbelaste administratie- en kantoorkosten	15.027	-	-
Baten incidenteel	197	-	4.775
	<u>234.714</u>	<u>173.000</u>	<u>210.866</u>
Totaal baten	300.477	274.000	286.147

1 In het begrote bedrag aan donaties was een bedrag van € 20.000 aan advertentie inkomsten opgenomen

2 Een deel van de Vrienden van Z! heeft mede door corona de bijdrage gestaakt.

3 De verkopen van Z! krant zijn o.a. toegenomen door de introductie van betalen per QR-code.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN / VERVOLG

LASTEN	werkelijk 2021	begroting 2021	werkelijk 2020
Personeelskosten			
<i>Algemeen</i>	54.968	55.000	56.620
<i>Redactie</i>	71.259	55.000	65.816
<i>Distributie</i>	28.507	29.000	26.092
	<u>154.734</u>	<u>139.000</u>	<u>148.528</u>

In het begrote bedrag aan personeelskosten is in 2021 geen rekening gehouden met o.a. cao-verhogingen.

Directe kosten krant

<i>Drukkosten</i>	29.054	17.000	30.822
<i>Redactiekosten</i>			
Lay-outkosten	14.689	7.500	13.044
Eindredactie	12.623	40.000	12.999
Paginavergoeding	33.166	19.000	32.099
Fotografie/illustratie-vergoeding	8.799		14.087
Sociale media, communicatie en marketing	3.547	11.000	4.428
Vrienden van Z!	3.267		2.904
STRAAT	908		-
Diverse kosten	2.134		2.399
	<u>79.133</u>	<u>77.500</u>	<u>81.960</u>
<i>Distributiekosten</i>			
Activiteitenkosten	339	-	65

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN / VERVOLG

OVERIGE LASTEN	werkelijk 2021	begroting 2021	werkelijk 2020
Overige (bedrijfs)kosten			
<i>Huisvestingskosten</i>			
Huur	15.578	-	15.419
Energie/water	338	-	460
Schoonmaakkosten	11.512	-	12.209
Onderhoudskosten	224	-	164
Overige huisvestingskosten	2.942	-	2.489
Verzekeringen	-	-	442
Kantoorkosten	9.548	31.000	6.769
	<u>40.142</u>	<u>31.000</u>	<u>37.952</u>
 <i>Algemene kosten</i>			
Reis- en parkeerkosten	-	-	223
Administratiekosten	988	4.500	1.177
Accountantskosten	4.054	-	4.598
Diverse organisatiekosten	2.114	3.000	5.949
Bankkosten	2.086	-	2.012
Voorraadmutaties (Puzzelboek, Do Goody Bag)	1.946	-	-2.232
	<u>11.188</u>	<u>7.500</u>	<u>11.727</u>
 <i>Verkopers</i>			
Activiteitenkosten	1.549	-	1.601
Diverse organisatiekosten	97	1.000	80
	<u>1.646</u>	<u>1.000</u>	<u>1.681</u>
 <i>Vrijwilligersbeleid</i>			
Taallessen Z!	-	-	750
Vrijwilligers reiskosten	-	-	118
Vrijwilligers diversen	7.695	1.000	5.307
	<u>7.695</u>	<u>1.000</u>	<u>6.175</u>
 Totaal lasten	323.931	274.000	318.910