

STICHTING Z  
gevestigd te Amsterdam  
Jaarrekening 2022

## Inhoudsopgave

|                                             |         |
|---------------------------------------------|---------|
| Bestuursverslag                             | blz. 3  |
| Balans per 31 december 2022                 | blz. 5  |
| Staat van baten en lasten over 2022         | blz. 7  |
| Toelichting algemeen                        | blz. 8  |
| Waarderingsgrondslagen                      | blz. 10 |
| Toelichting op de balans                    | blz. 12 |
| Toelichting op de staat van baten en lasten | blz. 15 |
| Beoordelingsverklaring                      | blz. 18 |
| Begroting 2023                              | blz. 20 |

## Bestuursverslag

Stichting Z is de uitgever van Z!, de Amsterdamse straatkrant. De krant wordt sinds 1995 door dak- en thuisloze verkopers op straat verkocht in Amsterdam en omstreken.

Stichting Z is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer: 41215119. De stichting heeft een ANBI-status, waarbij ANBI staat voor Algemeen Nut Beogende Instelling.

Doelstelling van Stichting Z is dak- en thuislozen te helpen zichzelf te helpen. De stichting doet dit door het produceren en distribueren van de Z!-krant. De verkopers van de krant kunnen op verschillende plaatsen in de stad de kranten inkopen, en door de verkoop ervan geld verdienen. De verkopers kopen de krant in voor € 1,35 en verkopen deze op straat voor € 2,50 waarbij de winst – € 1,15 – voor hen is.

Met de verkoop van de krant bouwen de verkopers (weer) een basis op van ritme, sociale contacten en zelfrespect. Zo houden zij contact met de maatschappij en ondervinden aan den lijve dat eigen initiatief loont. De verkopers worden hiermee blijvend gestimuleerd om zelfstandig te participeren in de Amsterdamse samenleving.

Stichting Z kent zo'n veertig medewerkers: vrijwilligers, freelancers, vijf betaalde parttime krachten en soms ook gedetacheerde medewerkers en stagiaires. De redactie bestaat uit acht personen: freelance vormgevers, journalisten, fotografen en illustratoren. Er zijn circa twintig vrijwilligers actief, waarvan het merendeel bij de afdeling distributie. De leiding van de organisatie ligt bij de directeur, ondersteund door een algemeen coördinator en een werkbegeleider.

Eindverantwoordelijk is het bestuur. Sinds 2019 is Stichting Z bestuurlijk ondergebracht onder de paraplu van De Regenboog Groep, met behoud van de redactionele vrijheid van de Z!-krant en de zelfstandigheid van de stichting, onder andere bij fondsenwerving.

Het bestuur van Stichting Z kent als enig bestuurslid Hans Wijnands, directeur De Regenboog Groep. Daarnaast zijn een Raad van Toezicht en een Raad van Advies ingesteld. De Raad van Toezicht wordt gevormd door de leden van de Raad van Toezicht van Stichting De Regenboog Groep. De Raad van Advies bestaat uit drie oud-bestuursleden van Stichting Z.

Samenstelling bestuur: het bestuur wordt thans gevormd door J.W.Th. Wijnands.

Samenstelling Raad van Toezicht per 31 december 2022: M.J. Draaisma, R. Kuiken, M. Nazih, H.H. Puite, Mevr. drs. A. Ensink, Mevr. drs. K. Blanken, Mevr. drs. E.A.J. van Ginkel en E. Swelheim.

Samenstelling Raad van Advies per 31 december 2022: J.M.L. Fransman en C.M. Harmsen.

## Bestuursverslag 2022

De verkoop van de krant steeg in 2022 met 9%. Hiermee is de stijging van de verkoop, welke in 2021 al zichtbaar was na corona, verder doorgezet. Kopers maar ook verkopers keerden voorzichtig terug, in tegenstelling tot sponsors en donateurs. Het jaar 2022 is afgesloten met een negatief resultaat. Dit negatieve resultaat komt grotendeels door minder inkomsten uit verkoop van de krant, ondanks de stijging van de verkoop, en minder inkomsten uit donaties en sponsors. Voor het jaar 2022 ontving Stichting Z van de gemeente Amsterdam een bijdrage € 50.000 en van HVO-Querido een bijdrage van € 10.000.

De verkoop van de krant steeg in 2022 met 9%. Over de jaren 2018-2022 daalde de verkoop van de krant. De verkoop in 2022 is ten opzichte van 2018 met 23% gedaald.

De samenwerking met Haags Straatnieuws, de straatkrant van Den Haag/Rotterdam, werd ook in 2021 voortgezet, zonder de straatkrant van Utrecht, die in 2020 stopte met een papieren uitgave. De samenwerking van Z! en Haags Straatnieuws bestaat uit een gezamenlijke druk en een gezamenlijk geproduceerd katern van acht pagina's. De samenwerking wordt in 2022 voortgezet.

Met steun van De Regenboog Groep is de uitgave en distributie van straatkrant Z! ook in 2022 gecontinueerd. De distributie van de krant aan de verkopers vond naast het bedrijfspand in Oost plaats in de Regenboog-inloophuizen Makom (Zuid), Oud-West (West), Princehof (Centrum) en De Meeuw (Noord). Kosten werden gedeeld en de wederzijdse personele ondersteuning werd voortgezet.

Over 2022 zijn in totaal circa 240 verkopers actief geweest, waarvan 53 nieuwe verkopers. Per editie waren er gemiddeld 150 actieve verkopers die de krant inkochten en op straat verkochten. In 2022 verkochten de Z!-verkopers in totaal 108.482 kranten.

Het jaar 2022 sluit af met een negatief resultaat van € 24.239 (inclusief de ontvangen subsidie). Het tekort over 2022 wordt ten laste gebracht van de algemene reserve. De negatieve algemene reserve bedraagt per 31 december 2022 € 59.858. Hiernaast zijn er reserveringen van in totaal € 17.023.

Belangrijkste doelstellingen voor 2023 zijn het weer aantrekken van de oplage, het terugbrengen van de verkoop naar het pre-corona niveau en het genereren van meer inkomsten en minder uitgaven. Het project 'Contactloos betalen' kreeg in 2022 prioriteit, waardoor vanaf medio 2021 klanten van Z! digitaal, per mobiel de krant op straat kunnen kopen bij hun eigen verkoper. Daarnaast is verder uitbouwen landelijke samenwerking een speerpunt.

Andere voorgenomen activiteiten voor 2023 zijn onder meer het werven van extra donateurs en sponsors, besparing op personeels- en redactiekosten, het voorsorteren op het opening van een distributiepunt in Zuid-Oost en meer inzet op internet en sociale media.

Stichting Z  
Amsterdam

**BALANS per 31 december 2022**

| <b>ACTIVA</b>                            | <b>31-12-2022</b> | <b>31-12-2021</b> |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Vlottende activa</b>                  |                   |                   |
| Vorraden                                 | 7.472             | 3.876             |
| <b>Vorderingen en overlopende activa</b> |                   |                   |
| Debiteuren                               | 5.841             | 13.077            |
| Overige vorderingen                      | <u>9.757</u>      | <u>7.434</u>      |
|                                          | 15.598            | 20.511            |
| <b>Liquide middelen</b>                  | 114.337           | 49.552            |
|                                          | <u>137.407</u>    | <u>73.939</u>     |

Stichting Z  
Amsterdam

| <b>PASSIVA</b>               | <b>31-12-2022</b>     | <b>31-12-2021</b>    |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>Eigen Vermogen</b>        |                       |                      |
| Algemene reserve             | -59.858               | -35.619              |
| Bestemmings reserve          | <u>17.023</u>         | <u>17.023</u>        |
|                              | -42.835               | -18.596              |
| <b>Kortlopende schulden</b>  |                       |                      |
| Crediteuren                  | 12.180                | 11.755               |
| Belastingen                  | 9.676                 | 8.449                |
| Overige kortlopende schulden | <u>158.386</u>        | <u>72.331</u>        |
|                              | 180.242               | 92.535               |
|                              | <u><u>137.407</u></u> | <u><u>73.939</u></u> |

| <b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN</b>                      | <b>werkelijk<br/>2022</b> | <b>begroting<br/>2022</b> | <b>werkelijk<br/>2021</b> |
|-------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>BATEN</b>                                          |                           |                           |                           |
| Baten van particulieren                               | 31.528                    | 15.000                    | 23.764                    |
| Baten van bedrijven                                   | 11.000                    | 45.000                    | 12.000                    |
| Baten van subsidies van overheden                     | 50.000                    | 50.000                    | 30.000                    |
|                                                       | <u>92.528</u>             | <u>110.000</u>            | <u>65.764</u>             |
| <br>Baten als tegenprestatie voor de levering van p&d | <br>241.902               | <br>220.000               | <br>234.714               |
| <b>Som van de baten</b>                               | <u>334.430</u>            | <u>330.000</u>            | <u>300.478</u>            |
| <br><b>LASTEN</b>                                     |                           |                           |                           |
| <b>Personeelskosten</b>                               |                           |                           |                           |
| Personeelskosten                                      | 167.491                   | 156.000                   | 154.734                   |
| <br><b>Directe kosten krant</b>                       |                           |                           |                           |
| Drukkosten                                            | 36.578                    | 34.000                    | 29.054                    |
| Redactiekosten                                        | 96.439                    | 84.000                    | 79.133                    |
| Distributiekosten                                     | 238                       | -                         | 339                       |
|                                                       | <u>133.255</u>            | <u>118.000</u>            | <u>108.526</u>            |
| <br><b>Overige (bedrijfs)kosten</b>                   |                           |                           |                           |
| Huisvestingskosten                                    | 43.367                    | 38.000                    | 40.142                    |
| Algemene kosten                                       | 8.875                     | 11.000                    | 11.188                    |
| Verkopers                                             | 1.716                     | 2.000                     | 1.646                     |
| Vrijwilligers                                         | 3.965                     | 5.000                     | 7.695                     |
|                                                       | <u>57.923</u>             | <u>56.000</u>             | <u>60.671</u>             |
| <b>Som van de lasten</b>                              | 358.669                   | 330.000                   | 323.931                   |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                      | -24.239                   | -                         | -23.453                   |
| <br>Rentebaten                                        | -                         | -                         | 9                         |
|                                                       | <u>-24.239</u>            | <u>-</u>                  | <u>-23.444</u>            |
| <br><b>Bestemming van het resultaat</b>               |                           |                           |                           |
| Toevoeging/onttrekking aan:                           |                           |                           |                           |
| Algemene reserve                                      | -24.239                   | -                         | -23.444                   |

Stichting Z  
Amsterdam

## **Toelichtingen algemeen**

### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Z is feitelijk en statutair gevestigd op Tweede Oosterparkstraat 72, 1091JG te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41215119.

### **De belangrijkste activiteiten van de stichting**

Doelstelling van Stichting Z is dak- en thuislozen te helpen zichzelf te helpen. De stichting doet dit door het produceren en distribueren van de Z!-krant. De verkopers van de krant kunnen op verschillende plaatsen in de stad de kranten inkopen, en door de verkoop ervan geld verdienen. De verkopers kopen de krant in voor € 1,35 en verkopen deze op straat voor € 2,50 waarbij de winst – € 1,15– voor hen is.

Met de verkoop van de krant bouwen de verkopers (weer) een basis op van ritme, sociale contacten en zelfrespect. Zo houden zij contact met de maatschappij en ondervinden aan den lijve dat eigen initiatief loont. De verkopers worden hiermee blijvend gestimuleerd om zelfstandig te participeren in de Amsterdamse samenleving.

### **Continuïteit**

Het eigen vermogen van Stichting Z bedraagt € 42.835 negatief per 31 december 2022 en resultaat over 2022 is € 24.239 negatief. De financiering hiervan vindt geheel plaats met een rekening-courant schuld aan Stichting De Regenboog Groep en met een door de gemeente verstrekte subsidie. De continuïteit van de stichting hangt in hoge mate af van de bereidheid van Stichting De Regenboog Groep en de gemeente om deze financiering te continueren. Hierdoor is sprake van twijfel over de door de stichting gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Het bestuur van de stichting verwacht dat de kasstroom over de komende boekjaren zich positief zal ontwikkelen.

Er is een voornemen tot het wijzigen van de organisatiestructuur van Z!. Er zal worden onderzocht of er naast de Stichting een sociale firma moet worden opgezet die de publicaties gaat beheren. Hiernaast wordt er ook gekeken of er een magazine kan worden uitgebracht, om zo een extra stroom van inkomsten te generen die de continuïteit van de Z! kan waarborgen.

Op basis van de verwachting van het bestuur van de stichting over de toekomstige ontwikkelingen zijn de in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

### **Bestuur**

Het bestuur van de stichting is onbezoldigd.

### **Personeel**

De stichting had in 2022 in totaal 5 (2021:4) bezoldigde medewerkers in dienst (3,06 fte).

### **BTW**

Conform de brief d.d. 23 januari 2006 van het Ministerie van Financiën is de stichting niet BTW-plichtig.

Stichting Z  
Amsterdam

### **Vennootschapsbelasting**

Ten aanzien van de vennootschapsbelasting is overleg geweest met de Belastingdienst.  
Vooralsnog wordt er van uitgegaan dat de stichting niet vennootschapsbelastingplichtig is.

### **Overige gegevens**

### **Bestemming resultaat**

Het negatief resultaat over 2022 bedraagt € 24.239. Het bestuur heeft besloten dit bedrag ten laste van de Algemene reserve te boeken. De resultaatbestemming is reeds in de jaarrekening verwerkt.

### **Beoordelingsverklaring**

De jaarrekening is door GT Bunck Accountants Belastingadviseurs te Amstelveen beoordeeld.  
De beoordelingsverklaring is voorafgaand aan de jaarrekening in het financieel jaarverslag opgenomen.

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van de RJK C1 Organisaties zonder winststreven.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Deze jaarrekening is opgesteld in € .

### **Pensioenregeling**

Stichting Z heeft een pensioenregeling. Het betreft een toegezegd bijdrageregeling. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

### **Grondslagen van waardering van activa en passiva**

#### **Voorraden**

De voorraden zijn gewaardeerd tegen de laatst bekende inkoopprijs onder toepassing van de FIFO-methode of lagere opbrengstwaarde.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

#### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde. Na de eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering en worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden.  
Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.  
De geldmiddelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

#### **Reserves**

Bestemmingsreserves zijn reserves met een specifiek aangeduid bestedingsdoel. Dit bestedingsdoel is door het bestuur bepaald. Het bestuur kan het specifieke bestedingsdoel herzien.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Indien er geen sprake is van ago of disagio of transactiekosten

is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Stichting Z

Amsterdam

## **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

### **Algemeen**

Het jaarresultaat wordt bepaald door de baten te verminderen met de lasten over dezelfde periode. Daarbij worden baten aan het verslagjaar toegerekend voor zover de betreffende prestaties zijn verricht door verkoop en levering. Verliezen en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

### **Baten**

Hieronder zijn opgenomen de aan derden in rekening gebrachte vergoeding (bedragen) voor geleverde goederen en diensten. Onder de baten zijn ook de ontvangen bijdragen (donaties) van derden verantwoord.

### **Subsidies**

Subsidies worden verantwoord in het jaar voor zover deze in het verslagjaar zijn aangewend. Rekening houdend met de subsidievoorschriften van de desbetreffende subsidieverstrekker(s) over de verantwoording en besteding van de toegekende subsidiebijdrage(n).

### **Lonen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeids-voorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

### **Pensioenlasten**

Stichting Z heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering.

De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Z verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn.

Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### **Lasten**

De lasten zijn gebaseerd op historische basis en toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

**TOELICHTING OP DE BALANS**

| <b>ACTIVA</b>                                                  | <b><u>31-12-2022</u></b> | <b><u>31-12-2021</u></b> |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Vorraden</b>                                                |                          |                          |
| Waarde van de aanwezige voorraad handelsgoederen en materialen | 7.472                    | 3.876                    |
| <b>Vorderingen en overlopende activa</b>                       |                          |                          |
| <b>Debiteuren</b>                                              |                          |                          |
| Debiteuren                                                     | 5.841                    | 13.077                   |
| <b>Overige vorderingen</b>                                     |                          |                          |
| Vooruitbetaalde kosten                                         | 5.057                    | 6.037                    |
| Nog te ontvangen bedragen                                      | <u>4.700</u>             | <u>1.397</u>             |
|                                                                | 9.757                    | 7.434                    |
| <b>Liquide middelen</b>                                        |                          |                          |
| Distributie kas                                                | -                        | 95                       |
| Kas QR-verkopers                                               | 603                      |                          |
| Rabo rekening courant                                          | 6.816                    | 8.007                    |
| Rabo spaarrekening                                             | 96.937                   | 31.933                   |
| Rabo rekening courant QR code                                  | <u>9.981</u>             | <u>9.517</u>             |
|                                                                | 114.337                  | 49.552                   |

**TOELICHTING OP DE BALANS / VERVOLG**

| <b>PASSIVA</b>          | <b><u>31-12-2022</u></b> | <b><u>31-12-2021</u></b> |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Eigen vermogen</b>   |                          |                          |
| <b>Algemene Reserve</b> |                          |                          |
| Beginstand              | -35.619                  | -12.175                  |
|                         | <u>-24.239</u>           | <u>-23.444</u>           |
| Stand einde boekjaar    | -59.858                  | -35.619                  |

De algemene reserve is vrij beschikbaar voor alle activiteiten van de stichting.

|                           |          |          |
|---------------------------|----------|----------|
| <b>Bestemmingsreserve</b> |          |          |
| Beginstand                | 17.023   | 17.023   |
| - resultaatbestemming     | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Stand einde boekjaar      | 17.023   | 17.023   |

Van het resultaat over 2006 is besloten € 10.000 te reserveren voor interne activiteiten voor gezamenlijke activiteiten tussen werknemers, vrijwilligers en redactie en € 10.000 voor verbetering van de kwaliteit van de organisatie en redactie. In 2022 zijn geen activiteiten geweest die ten laste van deze reserve komen.

**Kortlopende schulden**

|                    |        |        |
|--------------------|--------|--------|
| <b>Crediteuren</b> |        |        |
| Crediteuren        | 12.180 | 11.755 |

|                      |       |       |
|----------------------|-------|-------|
| <b>Belastingen</b>   |       |       |
| Loonheffing december | 9.676 | 8.449 |

|                                         |            |           |
|-----------------------------------------|------------|-----------|
| <b>Overige kortlopende schulden</b>     |            |           |
| Vakantiegeld inclusief sociale lasten   | 6.748      | 6.079     |
| Pensioenpremie                          | 6.788      |           |
| Rekening courant St. De Regenboog Groep | 133.043    | 59.485    |
| Nog te betalen bedragen                 | 9.985      | 5.115     |
| Borg hesjes verkopers                   | 1.710      | 1.575     |
| Vooruit ontvangen bedragen              | <u>112</u> | <u>77</u> |
|                                         | 158.386    | 72.331    |

Stichting Z  
Amsterdam

## TOELICHTING OP DE BALANS / VERVOLG

### **Niet uit de balans blijkende verplichtingen**

De resterende verplichtingen uit hoofde van huurovereenkomsten bedragen in totaal € 15.606.  
Hiervan heeft nihil een looptijd langer dan 1 jaar en nihil een looptijd langer dan 5 jaar.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaats gevonden, die van invloed zijn op het beeld welke de jaarrekening geeft van het resultaat over het boekjaar alsmede het vermogen en de opbouw hiervan per balansdatum.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

| <b>BATEN</b>                                                 | <b>werkelijk<br/>2022</b> | <b>begroting<br/>2022</b> | <b>werkelijk<br/>2021</b> |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Baten van particulieren</b>                               |                           |                           |                           |
| Donaties <sup>1</sup>                                        | 31.528                    | 15.000                    | 23.764                    |
| Vrienden van Z! <sup>2</sup>                                 | 11.000                    | 45.000                    | 12.000                    |
| <b>Baten van subsidies van overheden</b>                     |                           |                           |                           |
| Subsidie Dienst Zorg en Samenleving                          | 50.000                    | 50.000                    | 30.000                    |
| <b>Baten als tegenprestatie voor de levering van p&amp;d</b> |                           |                           |                           |
| Verkopen Z! krant <sup>3</sup>                               | 159.909                   | 156.000                   | 146.546                   |
| Verkopen Do Goodie Bag                                       | -                         | -                         | 420                       |
| Verkopen Puzzelboek                                          | 675                       | 1.000                     | 1.214                     |
| Advertentie-inkomsten                                        | 21.100                    | 20.000                    | 30.150                    |
| Doorbelaste druk- en redactiekosten                          | 20.178                    | -                         | 15.676                    |
| Doorbelaste huisvestingskosten                               | 25.000                    | 23.000                    | 25.484                    |
| Doorbelaste administratie- en kantoorkosten                  | 15.000                    | 15.000                    | 15.027                    |
| Baten incidenteel                                            | 40                        | 5.000                     | 197                       |
|                                                              | <u>241.902</u>            | <u>220.000</u>            | <u>234.714</u>            |
| <b>Totaal baten</b>                                          | <b>334.430</b>            | <b>330.000</b>            | <b>300.478</b>            |

**Toelichting op het verschil tussen begroting en werkelijkheid 2022**

- 1 De donaties voor 2022 vertonen sinds Corona weer een stijgende lijn en zijn € 16.500 boven begroting
- 2 Een deel van de Vrienden van Z! heeft mede door corona de bijdrage gestaakt.
- 3 De verkopen van Z! krant zijn o.a. toegenomen door de introductie van betalen per QR-code.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN / VERVOLG

| LASTEN                  | werkelijk<br>2022 | begroting<br>2022 | werkelijk<br>2021 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Personeelskosten</b> |                   |                   |                   |
| <i>Algemeen</i>         | 60.621            | 55.000            | 54.968            |
| <i>Redactie</i>         | 72.850            | 72.000            | 71.259            |
| <i>Distributie</i>      | 34.020            | 29.000            | 28.507            |
|                         | <u>167.491</u>    | <u>156.000</u>    | <u>154.734</u>    |

Toelichting op het verschil tussen begroting en werkelijkheid 2022

De personeelskosten in de begroting zijn te laag opgenomen doordat er geen rekening is gehouden met cao-verhogingen.

**Directe kosten krant**

|                                          |               |               |               |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <i>Drukkosten</i>                        | 36.578        | 34.000        | 29.054        |
| <i>Redactiekosten</i>                    |               |               |               |
| Lay-outkosten                            | 28.025        | 15.000        | 14.689        |
| Eindredactie                             | 11.149        | 13.000        | 12.623        |
| Paginavergoeding                         | 35.579        | 34.000        | 33.166        |
| Fotografie/illustratie-vergoeding        | 13.101        | 18.000        | 8.799         |
| Sociale media, communicatie en marketing | 3.630         | 4.000         | 3.547         |
| Vrienden van Z!                          | 2.904         |               | 3.267         |
| STRAAT                                   | -             |               | 908           |
| Diverse kosten                           | 2.051         |               | 2.134         |
|                                          | <u>96.439</u> | <u>84.000</u> | <u>79.133</u> |
| <i>Distributiekosten</i>                 |               |               |               |
| Activiteitenkosten                       | 238           | -             | 339           |

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN / VERVOLG

| OVERIGE LASTEN                                 | werkelijk<br>2022 | begroting<br>2022 | werkelijk<br>2021 |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Overige (bedrijfs)kosten</b>                |                   |                   |                   |
| <i>Huisvestingskosten</i>                      |                   |                   |                   |
| Huur                                           | 15.928            | -                 | 15.578            |
| Energie/water                                  | 740               | -                 | 338               |
| Schoonmaakkosten                               | 13.073            | -                 | 11.512            |
| Onderhoudskosten                               | 231               | -                 | 224               |
| Overige huisvestingskosten                     | 2.279             | -                 | 2.942             |
| Kantoorkosten                                  | 11.116            | 38.000            | 9.548             |
|                                                | <u>43.367</u>     | <u>38.000</u>     | <u>40.142</u>     |
| <i>Algemene kosten</i>                         |                   |                   |                   |
| Administratiekosten                            | -                 | 1.000             | 988               |
| Accountantskosten                              | 4.114             | 4.000             | 4.054             |
| Diverse organisatiekosten                      | 6.403             | 6.000             | 2.114             |
| Bankkosten                                     | 1.954             | -                 | 2.086             |
| Voorraadmutaties<br>(Puzzelboek, Do Goody Bag) | -3.596            | -                 | 1.946             |
|                                                | <u>8.875</u>      | <u>11.000</u>     | <u>11.188</u>     |
| <i>Verkopers</i>                               |                   |                   |                   |
| Activiteitenkosten                             | 1.716             | -                 | 1.549             |
| Diverse organisatiekosten                      | -                 | 2.000             | 97                |
|                                                | <u>1.716</u>      | <u>2.000</u>      | <u>1.646</u>      |
| <i>Vrijwilligersbeleid</i>                     |                   |                   |                   |
| Vrijwilligers diversen                         | 3.965             | 5.000             | 7.695             |
|                                                | <u>3.965</u>      | <u>5.000</u>      | <u>7.695</u>      |
| <b>Totaal lasten</b>                           | <b>358.669</b>    | <b>330.000</b>    | <b>323.931</b>    |

## BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Z

### Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting Z te Amsterdam over 2022 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport op pagina 5 tot en met 18 opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Z per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1).

Deze jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Z zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

### Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit ;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Amstelveen, 25 mei 2023

GT Bunck Accountants Belastingadviseurs

Origineel getekend door M.B. van den Kerkhof RA

## Begroting Stichting Z 2023

### BATEN

#### Baten van particulieren:

|          |        |
|----------|--------|
| Donaties | 15.000 |
|----------|--------|

#### Baten van bedrijven:

|                 |        |
|-----------------|--------|
| Vrienden van Z! | 25.000 |
|-----------------|--------|

|             |        |
|-------------|--------|
| HVO Querido | 10.000 |
|-------------|--------|

|            |        |
|------------|--------|
| Sponsoring | 10.000 |
|------------|--------|

#### Baten van subsidies van overheden:

|                                     |        |
|-------------------------------------|--------|
| Subsidie Dienst Zorg en Samenleving | 52.500 |
|-------------------------------------|--------|

#### Baten als tegenprestatie voor de levering van p&d:

|  |         |
|--|---------|
|  | 160.000 |
|--|---------|

|                     |       |
|---------------------|-------|
| Verkopen Puzzelboek | 1.000 |
|---------------------|-------|

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| Advertentie inkomsten | 20.000 |
|-----------------------|--------|

|                                |        |
|--------------------------------|--------|
| Doorbelaste huisvestingskosten | 24.000 |
|--------------------------------|--------|

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Doorbelaste administratie- en kantoorkosten | 15.000 |
|---------------------------------------------|--------|

|                   |       |
|-------------------|-------|
| Baten incidenteel | 2.000 |
|-------------------|-------|

### TOTALE BATEN

---

**334.500**

### LASTEN

#### Personeelskosten:

|          |        |
|----------|--------|
| Algemeen | 56.500 |
|----------|--------|

|          |        |
|----------|--------|
| Redactie | 73.000 |
|----------|--------|

|             |        |
|-------------|--------|
| Distributie | 30.000 |
|-------------|--------|

#### Directe kosten krant:

|            |        |
|------------|--------|
| Drukkosten | 35.000 |
|------------|--------|

|               |        |
|---------------|--------|
| Lay-outkosten | 15.000 |
|---------------|--------|

|              |        |
|--------------|--------|
| Eindredactie | 13.000 |
|--------------|--------|

|                  |        |
|------------------|--------|
| Paginavergoeding | 34.000 |
|------------------|--------|

|                                   |        |
|-----------------------------------|--------|
| Fotografie/illustratie-vergoeding | 18.000 |
|-----------------------------------|--------|

|                                          |       |
|------------------------------------------|-------|
| Sociale media, communicatie en marketing | 5.000 |
|------------------------------------------|-------|

#### Overige bedrijfskosten:

|             |        |
|-------------|--------|
| Beheer pand | 39.500 |
|-------------|--------|

#### Algemene kosten:

|                     |       |
|---------------------|-------|
| Administratiekosten | 1.000 |
|---------------------|-------|

|                   |       |
|-------------------|-------|
| Accountantskosten | 4.000 |
|-------------------|-------|

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| Diverse organisatiekosten | 5.500 |
|---------------------------|-------|

|           |       |
|-----------|-------|
| Verkopers | 2.000 |
|-----------|-------|

|               |       |
|---------------|-------|
| Vrijwilligers | 3.000 |
|---------------|-------|

### TOTALE LASTEN

---

**334.500**

### TOTAAL

-