

JAARVERSLAG 2025

van

STICHTING Z

gevestigd te Amsterdam

Inhoudsopgave

	pagina
Bestuursverslag	blz. 3
Balans per 31 December 2025	blz. 6
Staat van baten en lasten over 2025	blz. 8
Toelichting algemeen	blz. 9
Waarderingsgrondslagen	blz. 11
Toelichting op de balans	blz. 13
Toelichting op de staat van baten en lasten	blz. 16
Beoordelingsverklaring	blz. 19
Begroting 2026	blz. 21

Bestuursverslag

Stichting Z is de uitgever van Z!, de Amsterdamse straatkrant. De krant wordt sinds 1995 door dak- en thuisloze verkopers op straat verkocht in Amsterdam en omstreken.

Stichting Z is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer: 41215119. De stichting heeft een ANBI-status, waarbij ANBI staat voor Algemeen Nut Beogende Instelling.

Doelstelling van Stichting Z is dak- en thuislozen te helpen zichzelf te helpen. De stichting doet dit door het produceren en distribueren van de Z!-krant. De verkopers van de krant kunnen op verschillende plaatsen in de stad de kranten inkopen, en door de verkoop ervan geld verdienen. De verkopers kopen de krant in voor € 1,60 en verkopen deze op straat voor € 3,00 waarbij de winst – € 1,40– voor hen is.

Met de verkoop van de krant bouwen de verkopers (weer) een basis op van ritme, sociale contacten en zelfrespect. Zo houden zij contact met de maatschappij en ondervinden aan den lijve dat eigen initiatief loont. De verkopers worden hiermee blijvend gestimuleerd om zelfstandig te participeren in de Amsterdamse samenleving.

Bij Stichting Z werken vrijwilligers, freelancers, betaalde parttime krachten (3,22 FTE) en soms ook gedetacheerde medewerkers en stagiaires. Voor de krant werken circa 40 media makers: freelance vormgevers, journalisten, fotografen en illustratoren, die tegen een maatschappelijk tarief werken. Er zijn circa 35 vrijwilligers actief, waarvan het merendeel bij de afdeling distributie. Een deel van de vrijwilligers zijn professionals die ons pro bono helpen met digitale ontwikkeling, training, marketing en communicatie. De leiding van de organisatie ligt bij de uitgever, ondersteund door een algemeen coördinator en twee verkopersbegeleiders. De verantwoordelijkheid voor het redactionele proces ligt bij de hoofdredacteur.

Eindverantwoordelijk is het bestuur. De Stichting Z is bestuurlijk ondergebracht onder de paraplu van De Regenboog Groep, met behoud van de redactionele vrijheid van de Z!-krant en de zelfstandigheid van de stichting, onder andere bij fondsenwerving.

Op 26 februari 2025 heeft er een statutenwijziging plaatsgevonden om te voldoen aan de wet- en regelgeving voor de ANBI status

Het bestuur van Stichting Z kent als enig bestuurslid Hans Wijnands, directeur De Regenboog Groep. Daarnaast zijn een Raad van Toezicht en een Raad van Advies ingesteld. De Raad van Toezicht wordt gevormd door de leden van de Raad van Toezicht van Stichting De Regenboog Groep. De Raad van Advies bestaat uit twee oud-bestuursleden van Stichting Z.

K. Blanken voorzitter, M. El Nazih, lid, E.R. Swelheim, lid, A. Ensink, lid, J. Steenbrink, lid, J.P. Broek, lid, R. Louman, lid en N. Bartels, lid.

Samenstelling Raad van Advies per 31 december 2025: J.M.L. Fransman en C.M. Harmsen.

Bestuursverslag 2025

De verkoop van de krant steeg in 2025 met ruim 12% ten opzichte van 2024. In 2025 zijn 18 edities van Z! verschenen en verkochten de Z!-verkopers in totaal 130.000 kranten, vergeleken met 115.659 kranten in 2024. Deze groei markeert een belangrijke kentering na de dalende trend van de afgelopen jaren.

Met steun van De Regenboog Groep is de uitgave en distributie van straatkrant Z! ook in 2025 gecontinueerd. De distributie van de krant aan de verkopers vond naast het bedrijfspand in Oost plaats in de Regenboog-inloophuizen Makom (Zuid), Oud-West (West), Princehof (Centrum) en De Meeuw (Noord). Kosten werden gedeeld en de wederzijdse personele ondersteuning werd voortgezet. In 2025 zijn in totaal 191 verkopers actief geweest, waarvan 39 nieuwe verkopers (gestart in 2025). Per editie waren er gemiddeld 117 actieve verkopers die de krant inkochten en op straat verkochten.

Transformatie en vernieuwing

Het jaar 2025 stond in het teken van de transformatie die eind 2024 was ingezet. De vernieuwde Z! verscheen in het voorjaar van 2025 met een frisser design, nieuwe redactionele formule 'Door de ogen van de straat', een kleiner formaat, meer pagina's (28 in plaats van 24) en een nieuwe prijs van €3,- (waarvan €1,40 voor de verkoper). De krant kreeg nieuwe vaste rubrieken en meer ruimte voor beeld en illustraties.

In september 2025 werd Studio Z! opgericht: een volledig functionerend reclamebureau bemand door zes creatieve professionals die Z! pro bono helpen met communicatiestrategie en campagnes. In mei 2025 is een nieuwe verkopersbegeleider aangenomen die zich richtte op werving, begeleiding en training van verkopers.

Via het programma 'Makkers van Z!' zijn 10 nieuwe Amsterdamse sponsors aangesloten die de ondernemers van de straat structureel ondersteunen. Daarnaast leveren diverse bedrijven pro bono diensten: Adyen en Danki (digitale betalingen), BKB Het Campagnebureau en Studio Z! (marketing), en Deloitte (organisatieontwikkeling).

Maatschappelijke impact

Op 10 juli vierde Z! haar 30-jarig bestaan met het eerste Z! Straatontbijt, geopend door burgemeester Femke Halsema. Dit bracht buurtbewoners, lezers, ondernemers, partners, vrijwilligers en verkopers bij elkaar. Bij de lancering van de vernieuwde krant organiseerden we een campagne waarbij vier 'ondernemingen' van verkopers feestelijk werden geopend, samen met prominente Amsterdammers waaronder wethouder Sofyan Mbarki.

Er werd samengewerkt met culturele organisaties zoals het Amsterdam Museum (tentoonstelling (T)huisloos in de stad), de Hortus Botanicus (opening verbouwde Klimaatkas) en De Nederlandsche Bank (symposium Kluisjesproject). Deze samenwerkingen gaven verkopers naast inkomsten ook nieuwe ervaringen, contacten en zichtbaarheid.

Financieel resultaat

Het jaar 2025 sluit af met een positief resultaat van € 37.740. Het overschot over 2025 wordt ten bate gebracht van de algemene reserve. De negatieve algemene reserve bedraagt per 31 december 2025 € 68.176. Hiernaast zijn er reserveringen van in totaal € 17.023. Voor het jaar 2025 ontving Stichting Z van de gemeente Amsterdam een bijdrage van € 61.000 en subsidies van de Rabo Foundation en het Oranjefonds voor investeringen in vernieuwing, marketing en digitalisering.

Vooruitblik 2026

De belangrijkste doelstellingen voor 2026 zijn het verder uitbouwen van het nieuwe lezerspubliek, het bereiken van meer actieve verkopers, en het versterken van Z! als breed maatschappelijk platform. Om dit te bekostigen wordt ingezet op verdere werving van fondsen en sponsors.

Voorgenomen activiteiten voor 2026 zijn onder meer:

- De lancering van ZED: een Engelstalig straatmagazine voor nieuwkomers in Amsterdam (maart 2026)
- Het uitbreiden van de krant naar 32 pagina's

AMSTERDAM, datum 23 juni 2026

Namens het bestuur,
J.W.Th. Wijnands, bestuurder

Stichting Z
Amsterdam

Balans per 31 December 2025

ACTIVA	31-12-2025	31-12-2024
<u>Vlottende activa</u>		
Vorraden	1.460	1.150
Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	16.578	7.507
Overige vorderingen	<u>31.880</u>	<u>16.655</u>
	48.458	24.162
Liquide middelen	41.103	52.698
	<u>91.021</u>	<u>78.009</u>

Stichting Z
Amsterdam

PASSIVA	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Eigen Vermogen		
Algemene reserve	-68.176	-105.916
Bestemmings reserve	<u>17.023</u>	<u>17.023</u>
	-51.153	-88.893
Kortlopende schulden		
Crediteuren	32.639	18.102
Belastingen	10.885	11.622
Overige kortlopende schulden	<u>98.650</u>	<u>137.178</u>
	142.174	166.902
	<u>91.021</u>	<u>78.009</u>

Stichting Z
Amsterdam

	werkelijk 2025	begroting 2025	werkelijk 2024
STAAT VAN BATEN EN LASTEN			
BATEN			
Baten van particulieren	11.767	17.325	17.491
Baten van bedrijven	32.831	51.975	5.000
Baten van Fondsen	29.080		
Baten van subsidies van overheden	61.000	61.000	57.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	52.558		50.000
	187.236	130.300	129.491
 Baten als tegenprestatie voor de levering van p&d	 259.802	 264.055	 245.264
Som van de baten	447.038	394.355	374.754
LASTEN			
Personeelskosten			
Personeelskosten	217.950	191.345	199.254
 Directe kosten krant			
Drukkosten	32.448	41.310	33.170
Redactiekosten	67.922	98.175	79.526
	100.370	139.485	112.695
 Transformatie Plan Z! krant	 20.581	 0	 0
 Overige lasten			
Huisvestingskosten	37.124	45.623	35.939
Algemene kosten	22.695	12.127	20.726
Verkopers	6.521	0	2.876
Vrijwilligers	4.058	3.465	5.193
	70.397	61.215	64.734
 Som van de lasten	 409.298	 392.045	 376.682
 Saldo van baten en lasten	 37.740	 2.310	 -1.929
	37.740	2.310	-1.929
 Bestemming van het resultaat			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Algemene reserve	37.740	2.310	-1.929

Stichting Z

Amsterdam

Toelichtingen algemeen

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Z is feitelijk en statutair gevestigd op Tweede Oosterparkstraat 72, 1091JG te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41215119.

De belangrijkste activiteiten van de stichting

Doelstelling van Stichting Z is dak- en thuislozen te helpen zichzelf te helpen. De stichting doet dit door het produceren en distribueren van de ZI-krant. De verkopers van de krant kunnen op verschillende plaatsen in de stad de kranten inkopen, en door de verkoop ervan geld verdienen. De verkopers kopen de krant in voor € 1,60 en verkopen deze op straat voor € 3,00 waarbij de winst – € 1,40– voor hen is. Met de verkoop van de krant bouwen de verkopers (weer) een basis op van ritme, sociale contacten en zelfrespect. Zo houden zij contact met de maatschappij en ondervinden aan den lijve dat eigen initiatief loont. De verkopers worden hiermee blijvend gestimuleerd om zelfstandig te participeren in de Amsterdamse samenleving.

Continuïteit

Het eigen vermogen van Stichting Z bedraagt € 51.153 negatief per 31 december 2025 en resultaat over 2025 is € 37.740 positief. Van de kortlopende schulden leidt € 57.851 niet tot een uitgaande kasstroom in 2026. Daarnaast hangt de continuïteit van de stichting in hoge mate af van de bereidheid van Stichting De Regenboog Groep en de gemeente om de financiering te continueren. Hierdoor is sprake van twijfel over de door de stichting gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Op basis van de verwachting van het bestuur van de stichting over de toekomstige ontwikkelingen zijn de in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Bestuur

Het bestuur van de stichting is onbezoldigd.

BTW

Conform de brief d.d. 23 januari 2006 van het Ministerie van Financiën is de stichting niet BTW-plichtig.

Stichting Z
Amsterdam

Vennootschapsbelasting

Ten aanzien van de vennootschapsbelasting is overleg geweest met de Belastingdienst. Vooralsnog wordt er van uitgegaan dat de stichting niet vennootschapsbelastingplichtig is.

Overige gegevens

Bestemming resultaat

Het positieve resultaat over 2025 bedraagt € 37.740. Het bestuur heeft besloten dit bedrag ten gunste van de Algemene reserve te boeken. De resultaatbestemming is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Beoordelingsverklaring

De jaarrekening is door GT Bunck Accountants Belastingadviseurs te Amstelveen beoordeeld. De beoordelingsverklaring is achter aan de jaarrekening in het financieel jaarverslag opgenomen.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van de Rijk C1 Organisaties zonder winststreven.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Deze jaarrekening is opgesteld in € .

Pensioenregeling

Stichting Z heeft een pensioenregeling. Het betreft een toegezegd bijdrageregeling.

De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn.

Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Vorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen de laatst bekende inkoopprijs onder toepassing van de FIFO-methode of lagere opbrengstwaarde.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde. Na de eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering en worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De geldmiddelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Reserves

Bestemmingsreserves zijn reserves met een specifiek aangeduid bestedingsdoel. Dit bestedingsdoel is door het bestuur bepaald. Het bestuur kan het specifieke bestedingsdoel herzien.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Indien er geen sprake is van ago of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het jaarresultaat wordt bepaald door de baten te verminderen met de lasten over dezelfde periode. Daarbij worden baten aan het verslagjaar toegerekend voor zover de betreffende prestaties zijn verricht door verkoop en levering. Verliezen en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

Baten

Hieronder zijn opgenomen de aan derden in rekening gebrachte vergoeding (bedragen) voor geleverde goederen en diensten. Onder de baten zijn ook de ontvangen bijdragen (donaties) van derden verantwoord.

Subsidies

Subsidies worden verantwoord in het jaar voor zover deze in het verslagjaar zijn aangewend. Rekening houdend met de subsidievoorschriften van de desbetreffende subsidieverstrekker(s) over de verantwoording en besteding van de toegekende subsidiebijdrage(n).

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Pensioenlasten

Stichting Z heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Z verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Lasten

De lasten zijn gebaseerd op historische basis en toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA	31-12-2025	31-12-2024
Vorraden		
Waarde van de aanwezige voorraad handelsgoederen en materialen	1.460	1.150
Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren		
Debiteuren	16.578	7.507
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen bedragen	18.993	7.611
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	12.887	9.044
Liquide middelen		
Kas QR-verkopers	1.090	73
Rabo rekening courant	4.165	22.689
Rabo spaarrekening	1.500	1.265
Rabo rekening courant QR code	34.347	28.671
	41.103	52.698

TOELICHTING OP DE BALANS / VERVOLG

PASSIVA	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen		
Algemene Reserve		
Beginstand	-105.916	-103.987
Resultaat boekjaar	37.740	-1.929
Stand einde boekjaar	-68.176	-105.916

De algemene reserve is vrij beschikbaar voor alle activiteiten van de stichting.

Bestemmingsreserve		
Beginstand	17.023	17.023
- resultaatbestemming	0	0
Stand einde boekjaar	17.023	17.023

In het verleden is besloten € 10.000 te reserveren voor interne activiteiten voor gezamenlijke activiteiten tussen werknemers, vrijwilligers en redactie en € 10.000 voor verbetering van de kwaliteit van de organisatie en redactie. In 2025 zijn geen activiteiten geweest die ten laste van deze reserve komen.

Kortlopende schulden

Crediteuren		
Crediteuren	32.639	18.102
Belastingen		
Loonheffing december	10.885	11.622
Overige kortlopende schulden		
Vakantiegeld inclusief sociale lasten	8.290	8.402
Reservering vak.dagen / LFB	32.937	20.952
Pensioenpremie	2.591	3.043
Rekening courant St. De Regenboog Groep	0	82.624
Nog te betalen bedragen	0	1.006
Borg hesjes verkopers	0	1.710
Kruisposten inkoop/verkoop Z! krant	29.912	19.441
Vooruit ontvangen bedragen	24.920	0
	98.650	137.178

Stichting Z
Amsterdam

TOELICHTING OP DE BALANS / VERVOLG

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De resterende verplichtingen uit hoofde van huurovereenkomsten bedragen in totaal € 18.417
Hiervan heeft nihil een looptijd langer dan 1 jaar en nihil een looptijd langer dan 5 jaar.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaats gevonden, die van invloed zijn op het beeld welke de jaarrekening geeft van het resultaat over het boekjaar alsmede het vermogen en de opbouw hiervan per balansdatum.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

	werkelijk 2025	begroting 2025	werkelijk 2024
Baten van bedrijven / particulieren			
Donaties Particulieren ^{1.}	10.567	17.325	17.491
Giften Kerken	1.200	-	-
Giften Fondsen ^{2.}	29.080	-	-
Bijdragen bedrijven	11.331	-	-
Vrienden van Z! ^{3.}	21.500	51.975	5.000
	<u>73.678</u>	<u>69.300</u>	<u>22.491</u>
Baten van subsidies van overheden			
Subsidie Dienst Zorg en Samenleving	61.000	61.000	57.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven			
Verbonden organisaties zonder winststreven ^{4.}	52.558	-	50.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van p&d			
Verkopen Z! krant ^{5.}	203.195	193.600	156.970
Advertentie-inkomsten	16.606	23.100	22.000
Doorbelaste druk- en redactiekosten	-	-	26.294
Doorbelaste huisvestingskosten	25.000	27.720	25.000
Doorbelaste administratie- en kantoorkosten	15.000	17.325	15.000
Baten incidenteel	-	2.310	-
	<u>259.802</u>	<u>264.055</u>	<u>245.264</u>
Totaal baten	447.038	394.355	374.755

Toelichting op het verschil tussen begroting en werkelijkheid 2025

1. De donaties van vnl. particulieren blijven achter t.o.v. de begroting.
2. Voor het transformatieplan dat voor de Z! krant is geïmplementeerd voor 2025 en wordt uitgerold in 2026 zijn twee fondsen geworven- Oranjefonds en de RABO foundation
3. De donaties m.b.t. de Vrienden van Z! zijn in 2025 weer omhoog gegaan in vergelijking met voorgaande jaren.
4. Dit betreft een kwijtschelding van de rekening courant schuld door De Regenboog Groep.
5. De verkopen van de krant steeg in 2025 met 29% over het hele jaar. Dit komt door oa een prijsstijging per krant van € 1,35 naar € 1,60 per 1 maart 2025 en een oplagefrequentie van 17 naar 18 keer per jaar

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN / VERVOLG

LASTEN	werkelijk 2025	begroting 2025	werkelijk 2024
Personeelskosten			
Algemeen	74.421	68.365	51.203
Redactie	89.143	88.330	109.950
Distributie	45.288	34.650	38.101
Transformatieplan Z krant	9.099	0	0
	<u>217.950</u>	<u>191.345</u>	<u>199.254</u>

Personeel

De stichting had in 2025 in totaal 6 (2024:6) bezoldigde medewerkers in dienst (3,22 fte).

Directe kosten krant

<i>Drukkosten</i>	32.448	41.310	33.170
<i>Redactiekosten</i>			
Lay-outkosten	16.258	17.325	16.834
Eindredactie	11.306	15.015	27.415
Paginavergoeding	23.029	39.270	20.389
Fotografie/illustratie-vergoeding	17.159	20.790	11.469
Sociale media, communicatie en marketing	0	5.775	1.999
Diverse kosten	171		1.420
	<u>67.922</u>	<u>98.175</u>	<u>79.527</u>

Transformatie Plan Z! krant

<i>Directe kosten</i>			
Diverse organisat.kosten	10.434	0	0
Activ.vergoedingen/ Activiteitenkosten	3.057	0	0
Eindredactie	2.436	0	0
Paginavergoeding	2.537	0	0
Fotografie-/illustratievergoeding	2.118	0	0
	<u>20.581</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN / VERVOLG

OVERIGE LASTEN	werkelijk 2025	begroting 2025	werkelijk 2024
Overige lasten			
Huisvestingskosten			
Huur	18.050	22.583	17.789
Energie/water	1.089	1.949	1.536
Schoonmaakkosten	17.985	17.763	13.993
Onderhoudskosten	0	263	208
Overige huisvestingskosten	0	3.064	2.414
	<u>37.124</u>	<u>45.623</u>	<u>35.939</u>
Algemene kosten			
Administratiekosten	0	1.155	0
Accountantskosten	5.324	4.620	5.082
Honoraria deskundigen	0	0	1.401
Kantoorkosten	8.676	0	4.543
Diverse organisatiekosten	5.605	6.353	7.599
Bankkosten	2.385	0	2.036
Voorraadmutaties	705	0	66
	<u>22.695</u>	<u>12.127</u>	<u>20.726</u>
Verkopers			
Activiteitenkosten	6.521	2.310	2.876
Vrijwilligersbeleid			
Vrijwiligers diversen	4.058	3.465	5.193
	<u>4.058</u>	<u>3.465</u>	<u>5.193</u>
Totaal lasten	409.298	394.355	376.684

Het positieve resultaat over 2025 bedraagt € 37.740. Het bestuur heeft besloten dit bedrag ten bate van de Algemene reserve te boeken. De resultaatbestemming is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Begroting Stichting Z 2026

BATEN

Baten van particulieren:	
Donaties	10.000
Baten van bedrijven:	
Makkers van Z!	40.000
Sponsoring	
Baten van subsidies van overheden:	
Subsidie Dienst Zorg en Samenleving	64.050
Baten als tegenprestatie voor de levering van p&d:	
Verkopen Zkrant	220.000
Verkopen Themauitgaven	30.000
Advertentie inkomsten	21.000
Doorbelaste huisvestingskosten	41.200
Doorbelaste administratie- en kantoorkosten	
Fondsen	70.000
TOTALE BATEN	496.250

LASTEN

Personeelskosten:	213.838
Directe kosten krant:	
Drukkosten	35.632
Contentontwikkeling	89.000
Productiekosten Z! upsell /themauitgaven	30.000
Paginavergoeding	
Werving	10.000
Sociale media, communicatie en marketing	25.000
Overige bedrijfskosten:	
Beheer pand	47.380
Algemene kosten:	
Digitalisering	10.500
Accountantskosten	
Diverse organisatiekosten	30.900
Verkopers	
Vrijwilligers	4.000
TOTALE LASTEN	496.250

TOTAAL -